

**STICHTING CITY PROMS
TE HARLINGEN**

Rapport inzake jaarstukken 2023
19 maart 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
3	Algemeen	3

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2023	5
2	Staat van baten en lasten over 2023	6
3	Kasstroomoverzicht 2023	7
4	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	8
5	Toelichting op de balans per 31 december 2023	11
6	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023	14

BIJLAGEN

7	Bijlage 1 FCP Balans	17
8	Bijlage 2 FCP Exploitatierkening	18

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting City Proms
Dortherdijk 47
7211 LR Eefde

<i>Kenmerk</i>	<i>Behandeld door</i>	<i>Datum</i>
51491	RVM/SM	19 maart 2024

Geachte heer van Bekkum,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2023 met betrekking tot Stichting City Proms.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2023 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 96.635 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € -21.855, samengesteld.

2 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting City Proms te Harlingen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting City Proms.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

3 ALGEMEEN

3.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting City Proms bestaan uit:

Beoefening van podiumkunst. Het produceren van festivals en concerten, alsmede het bevorderen van de podiumkunst in het algemeen.

3.2 Oprichting stichting

De Stichting is opgericht op 18 februari 1997. De activiteiten worden met ingang van voornoemde datum gedreven voor rekening en risico van de stichting Stichting City Proms.

3.3 Bedrijfsgegevens

Cultural Governance

Stichting City Proms kent de Governance Code Cultuur (GCC) en past de principes en praktijkaanbevelingen toe. De toepassing van de principes van de Code door Stichting CityProms sluit aan bij de doelstelling, aard en omvang van het Festival.

Doelstelling Stichting City Proms is tweeledig; het produceren van festivals en concerten alsmede het bevorderen van de podiumkunst in het algemeen en de relatie tussen muziek, tekst, beweging en theater in het bijzonder, daarnaast het bevorderen van de maatschappelijk en sociale functie van muziek in het algemeen; en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Bestuursmodel: Bestuurder en Raad van Toezicht

De Stichting CityProms hanteert een Raad van Toezicht model, wat inhoudt dat er een bestuurder is en een toezichthoudend en controlerend orgaan. De bestuurder is verantwoordelijk voor de strategie en het beleid van de Stichting CityProms die tot doel heeft de doelstellingen van Stichting CityProms te realiseren. Stichting CityProms heeft één bestuurder. De bestuurder wordt voor onbepaalde tijd benoemd. De huidige bestuurder van Stichting CityProms is Tjeerd van Bekkum, die vanaf 17 november 2021 als zodanig geregistreerd staat bij de kvk, en de Stichting bestuurt.

De Raad van Toezicht beslist over benoeming, beoordeling, bezoldiging, schorsing en ontslag van de bestuurder. De Raad van Toezicht heeft verder tot taak toezicht te houden op het beleid van de bestuurder en staat de bestuurder met raad terzijde en grijpt indien nodig in.

De leden zijn onafhankelijk van elkaar en van de bestuurder, waardoor ze kunnen functioneren als goede toezichthouders. De benoemingstermijn van het Raad van Toezicht is statutair bepaald op twee keer vier jaar.

3.4 Verwerking van het verlies 2023

Het verlies over 2023 bedraagt € 21.855 tegenover een verlies over 2022 van € 40.165.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Miedema Accountants

Mr. drs. S.J. Miedema RA RB

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023
Staat van baten en lasten over 2023
Kasstroomoverzicht 2023
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
Toelichting op de balans per 31 december 2023
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

(na resultaatbestemming)

	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vlottende activa				
Vorderingen	(1)			
Te ontvangen inkomsten		5.978	-	
Overige vorderingen en overlopende activa		16.500	-	
		<u>22.478</u>		-
Liquide middelen	(2)	74.157		119.064
		<u>96.635</u>		<u>119.064</u>

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(3)				
Continuïteitsreserve		60.000		60.000	
Algemene Reserve		<u>-15.172</u>		<u>6.683</u>	
			44.828		66.683
Kortlopende schulden	(4)				
Crediteuren		14.603		22.808	
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		6.574		5.404	
Overige schulden en overlopende passiva		<u>30.630</u>		<u>24.169</u>	
			51.807		52.381
			<u>96.635</u>		<u>119.064</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

		Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
		€	€	€
Baten en subsidies				
Baten en subsidies City Proms	(5)	447.029	416.700	415.777
Lasten				
Lasten City Proms	(6)	473.884	416.700	425.335
Kosten van beheer en administratie				
Overige bedrijfslasten	(7)	-	-	30.607
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening		-26.855	-	-40.165
Nagekomen baten	(8)	5.000	-	-
Saldo		-21.855	-	-40.165
Resultaatbestemming				
Algemene Reserve		-21.855	-	-40.165

3 KASSTROOMOVERZICHT 2023

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2023	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-26.855	
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-22.478	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	-574	
	<hr/>	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-49.907
Buitengewone baten		5.000
		<hr/>
Kasstroom uit operationele activiteiten		-44.907
		<hr/>
		<hr/>

Samenstelling geldmiddelen

	2023	
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		119.064
Mutatie liquide middelen		-44.907
		<hr/>
Geldmiddelen per 31 december		74.157
		<hr/>
		<hr/>

4 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

Doelstelling Stichting CityProms is tweeledig; het produceren van festivals en concerten alsmede het bevorderen van de podiumkunst in het algemeen en de relatie tussen muziek, tekst, beweging en theater in het bijzonder, daarnaast het bevorderen van de maatschappelijk en sociale functie van muziek in het algemeen; en voorts alles wat daarmee in de meest uitgebreide zin des woords verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting City Proms zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het RJ 640 vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging, mede op basis van de RJ 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of waarderingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden lasten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de kostprijs. De reële waarde en kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen Vermogen

Continuïteitsreserve

Bestemmingsreserves

Vanuit het resultaat kunnen door het bestuur bestemmingsreserves worden gevormd voor uitgaven die in de volgende jaren moeten worden gedaan en niet vanuit de reguliere begroting worden gedekt.

Bestemmingsfondsen

Het nog te besteden deel van ontvangen middelen wordt opgenomen onder bestemmingsfondsen waarvan de saldo voor die specifieke doelen moeten worden besteed.

Continuïteitreserve

Een continuïteitreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten en subsidies City Proms

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2023

VLOTTENDE ACTIVA

1. Vorderingen

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de kostprijs. De reële waarde en kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Te ontvangen inkomsten		
Debiteuren en overig	<u>5.978</u>	<u>-</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa		
Nog te ontvangen bijdragen	<u>16.500</u>	<u>-</u>
2. Liquide middelen		
ABN AMRO NL23 ABNA 0493 3570 84	48.151	93.297
ABN AMRO NL23 ABNA 0517 7876 01	<u>26.006</u>	<u>25.767</u>
	<u>74.157</u>	<u>119.064</u>

PASSIVA

3. Eigen vermogen

	2023	2022
	€	€
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	60.000	60.000
Stand per 31 december	<u>60.000</u>	<u>60.000</u>

De RvT en de bestuurder hebben in 2021 uitgesproken dat de financiële zaken moeten worden geprofessionaliseerd en dat er een weerstandsvermogen moet ontstaan, zodat schommelingen en verplichtingen kunnen worden opgevangen. Daarnaast is er vermogen nodig om de cashflow gedurende het hele jaar op voldoende peil te houden voor de verplichtingen. De continuïteitsreserve is daarom in 2021 aangevuld.

Algemene Reserve

Stand per 1 januari	6.683	46.848
Resultaatbestemming boekjaar	-21.855	-40.165
Stand per 31 december	<u>-15.172</u>	<u>6.683</u>

Het vermogen opgenomen bij de algemene reserve is volledig vrij besteedbaar. Wegens het verlies van 2022 en 2023 is het eigen vermogen per balansdatum negatief.

4. Kortlopende schulden

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	<u>14.603</u>	<u>22.808</u>
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>6.574</u>	<u>5.404</u>
Overlopende passiva		
Nog te betalen honorarium kernteam	13.630	-
Accountantskosten	2.000	1.000
Nog te betalen kosten	-	23.169
Vooruitontvangen subsidies	15.000	-
	<u>30.630</u>	<u>24.169</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige verplichtingen en rechten

Meerjarige subsidies

Stichting City Proms heeft met een aantal partijen een toekenning van meerjarige subsidie gekregen.

- Fonds voor Cultuurparticipatie, € 150.000 per jaar, tot en met 2024 vastgelegd.
- Provincie Fryslân, € 50.000, tot en met 2024 vastgelegd. Met toezegging voor 2025, medio maart 2024 komt de schriftelijke bevestiging.
- Stichting Cultuur FB oranjewoud, € 40.000, tot en met 2024 vastgelegd.
- Stichting Het Nieuwe Stads Weeshuis, € 15.000 per jaar, tot en met 2025 vastgelegd.
- Stichting Anthony Gasthuis Fonds, € 3.000, tot en met 2025 vastgelegd.

6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
	€	€	€	€
5. Baten en subsidies City Proms				
Lokale Overheden	100.000	100.000	100.000	100.000
Lokale Fondsen	67.000	81.000	61.106	81.000
Landelijke en Particulieren Fondsen - FCP	220.841	150.000	195.900	150.000
Landelijke & Particuliere Fondsen - Overig	40.000	50.000	40.000	50.000
Sponsoring & Eigen Inkomsten	19.188	35.700	18.771	35.700
	<u>447.029</u>	<u>416.700</u>	<u>415.777</u>	<u>416.700</u>
6. Lasten City Proms				
Medewerkers	107.000	100.000	70.240	100.000
Productiekosten	40.337	40.000	57.533	40.000
Infrastructuur	22.734	31.000	17.350	31.000
Horeca	11.045	5.000	10.151	5.000
Veiligheid	11.634	13.000	9.841	13.000
Podiumkosten	79.998	76.000	93.748	76.000
Promotie & Marketingkosten	74.460	61.700	80.398	61.700
Programmering	107.717	73.000	76.212	73.000
Diversen	10.570	5.500	6.010	5.500
Financieel	7.441	4.000	2.870	4.000
Kantoorkosten	948	2.500	982	2.500
Onvoorzien	-	5.000	-	5.000
	<u>473.884</u>	<u>416.700</u>	<u>425.335</u>	<u>416.700</u>

Stichting City Proms te Harlingen

7. Overige bedrijfslasten

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022	Begroting 2022
	€	€	€	€
<i>Correctie opgenomen posten</i>				
Correctie RC MH Hoiting	-	-	387	-
Correctie EDR	-	-	500	-
Terugbetaling Gemeente City Proms 19/20	-	-	23.169	-
Terugbetaling Provincie Roze Zaterdag 21	-	-	6.551	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>30.607</u>	<u>-</u>

8. Nagekomen baten

Cultuurfonds 2022 (nagekomen bijdrage CP 2022)	<u>5.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
--	--------------	----------	----------	----------

Ondertekening bestuur voor akkoord

Harlingen, 19 maart 2024

Stichting City Proms
T. van Bekkum

Raad van Toezicht
M. de Bok

BIJLAGEN

STICHTING CITY PROMS

BIJLAGE I BALANS

	ACTIVA	Huidig boekjaar 2023	Vorig boekjaar 2022
I	Immateriële vaste activa	€ -	€ -
II	Materiële vaste activa	€ -	€ -
III	Financiële vaste activa	€ -	€ -
	Totale vaste activa	€ -	€ -
I	Vorraden	€ -	
II	Vorderingen	€ 22.478	€ -
III	Effecten	€ -	
IV	Liquide middelen	€ 74.157	€ 119.064
	Totale vlottende activa	€ 96.635	€ 119.064
	TOTALE ACTIVA	€ 96.635	€ 119.064

	PASSIVA	Huidig boekjaar	Vorig boekjaar
I	Algemene reserve	€ -9.437	€ 6.683
II	Bestemmingsreserves	€ 60.000	€ 60.000
III	Bestemmingsfondsen	€ -	€ -
IV	Overige reserves	€ -	€ -
	Totale eigen vermogen	€ 50.563	€ 66.683
	Totale voorzieningen	€ -	€ -
	Totale langlopende schulden	€ -	€ -
I	Crediteuren	€ 9.403	€ 22.808
II	Overlopende passiva	€ 36.669	€ 29.573
	Totale kortlopende schulden	€ 46.072	€ 52.381
	TOTALE PASSIVA	€ 96.635	€ 119.064

STICHTING CITY PROMS

BIJLAGE II EXPLOITATIEREKENING

BATEN	Huidig boekjaar 2023	Begroting	Verschil
Directe opbrengsten			
Deelnemersbijdragen	€ -200	€ -	€ -200
Publiekinkomsten	€ -	€ -	€ -
Sponsorinkomsten	€ -8.012	€ -5.700	€ -2.312
Overige directe inkomsten	€ -2.000	€ -30.000	€ 28.000
Totale directe opbrengsten	€ -10.212	€ -35.700	€ 25.488
Indirecte inkomsten	€ -10.026	€ -	€ -10.026
Totale opbrengsten	€ -20.238	€ -35.700	€ 15.462
Bijdrage uit private middelen			
Bijdrage van particulieren, incl. vrienden (vereniging)	€ -16.000	€ -	€ -16.000
Bijdrage van bedrijven	€ -15.000	€ -15.000	€ -
Bijdrage van private fondsen	€ -58.500	€ -116.000	€ 57.500
Bijdrage van goede doelen/loterijen	€ -	€ -	€ -
Totale bijdragen uit private middelen	€ -89.500	€ -131.000	€ 41.500
Totale eigen inkomsten	€ -109.738	€ -166.700	€ 56.962
Subsidies/bijdragen uit publieke middelen			
Meerjarige subsidies FCP	€ -150.000	€ -150.000	€ -
Aanvullende meerjarige subsidie FCP (zoals loon- en prijsbijstelling)	€ -19.660	€ -	€ -19.660
Incidentele subsidie uit FCP	€ -51.181	€ -	€ -51.181
Structurele subsidie provincie	€ -50.000	€ -50.000	€ -
Incidentele subsidie provincie	€ -	€ -	€ -
Structurele subsidie gemeente	€ -50.000	€ -50.000	€ -
Incidentele subsidie gemeente	€ -	€ -	€ -
Overige subsidies en bijdragen uit publieke middelen	€ -17.500	€ -	€ -17.500
Totale subsidies/bijdragen uit publieke middelen	€ -338.341	€ -250.000	€ -88.341
TOTALE BATEN	€ -448.079	€ -416.700	€ -31.379

LASTEN	Huidig boekjaar 2022	Begroting	Verschil
Beheerlasten personeel	€ 107.000	€ 100.000	€ 7.000
Beheerlasten materiaal	€ 43.358	€ 32.700	€ 10.658
Totale beheerlasten	€ 150.358	€ 132.700	€ 17.658
Activiteiten personeel	€ 164.042	€ 138.000	€ 26.042
Activiteiten materiaal	€ 156.299	€ 146.000	€ 10.299
Totale activiteitenlasten	€ 320.340	€ 284.000	€ 36.340
TOTALE LASTEN	€ 470.699	€ 416.700	€ 53.999
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€ -	€ -	€ -
Saldo uit rentebaten/lasten	€ -	€ -	€ -
Saldo bijzondere baten/lasten	€ 5.000	€ -	€ 5.000
EXPLOITATIERESULTAAT	€ -17.620	€ -	€ -17.620